

T.C.

## PATNOS KAYMAKAMLIĞI

ÇAKIRBEY ORTAOKULU

2024-2028 STRATEJİK PLANI

### İŞİKLİ MARS!

Korkma, sömnez bu şatırkardan yuzen al sancak!  
Sammeden yurdumun istançinde tiflen en son ocağ.  
O benim, o benim milletimin yıldızdır parlayacağ!

Çatına, kurban olayım, çelenk ey naazi hilal  
Köhramın irkına bit güllü! Ne bu gıldet, bu cezai?  
Sens elniz dokuluş kâlîremen sonra helâ...

Hakkır Hakk'a taşın milletimin işikları!  
Ben esden beridir, hür yaşadım, hür yaşım.  
Hangi eğlencen bana zihir vrarakmış? Şâşılı!

Kükremiş sei gibiyim, bendim oğuz, aşam.  
Yırtam doğan, enginle sığnam laşam.

Gurbin, afakını sarmışa gelir, zırhı duver,  
Benim iman dolu gözüm gibi sevdadım var.  
Uşusun, kiforma! Nasu boyde bir menzî bebar,  
"Mecmîyet!" dedigin tek diş, kâfîn çanar!

Akadası yurduma aksâlan uğratma sakın,  
Şibî e gevden, dursun bu yaşasaca alın.  
Doğraktañı sansa vâ dettiñ gînler Hakk'ın..

Kim bilir, belki yann, belki yemden du yann.  
Bastığın yerlerini "toprak!" diyecek geyne, lan:  
Düşün atındırski binlerce kefensiz yann.

Sen sehit oğusun, incinme, yazkır alam:  
Verme dünyalar alan o da, bu cemîel yatan.

Kim bu cemîet yatanın uprûna olmaz ki fey?  
Şüheba işkîrâcak toprak! sıksan, şüheba

Can canan bütün varım, aken da Huds.  
Emed yurdumun uskünde benim inâm!

Ruhumun senden, İlân, gürdür anıak emei:  
Değmesin nubedim'in göppesine namahrem ei.

Bu ezanlar ezanla-4-i sahabâter dînî temel  
Ebedi yurdumun uskünde benim inâm!

O zaman vecd ile bin secede eder, yâsa-4-kâsim,  
Her ce rihamdan, İlân, bozantı kâfî yasm.

Fıkrıñ, rûh-4-micrerned gibi yerdon na sum:

Dalganın sen de gâşıklar gibi ey şanlı hilâl  
Osun sanki dokulen kâlîremen hepsî hilâl!

Ebediyeñ sansa yok, ritmo yok, izmîrlâl!  
Hakk'dır, hür yaşamy bayragının hünüt;

Hakkır, Hakk'a taşın, milletimin işikları!

Melâmet Aât ESSÖY

### GENÇLİĞE HITAPİ

Ey Türk gençliğ! Birinci vazife, Türk İslâmının Türk  
cumhuriyetini, libertet, müslümâti ve mîdâfa etmek!

Mercurîfîlin ve işkâlîlin yagane tenâîlid bidur. Bu  
temâsi, şenî, en kıymetli hâzîrenîci işkâlîde ağı, şenî, bu  
hazîreden, matûm etmek işsyeç, delîli ve barci,  
bedâlatlarıñ dezaçat. Bir gün, işkâlî ve cumhuriyyetî milletâfa  
meclisüne düşesen, vezîriye altımat işin şîre

bülbülâcâdın razîyînî inân ve şeâlini işkâlîyeşteşin!  
Bu inân ve şeâli çök hânişâsi bir mahîyetle rezâür

edâliñ, işkâlî ve cumhuriyyetîne kastebek dîşgânatıñ  
bülbül tövâda emsal şîrîmîñ bir ga işkâlîm hûmesiñ

olâbetler. Çoban ve kılıc ile zât yatan, bülbül kâsler zap!

etâliñ, bülbül vezâneñne gîmîñ, bülbül orduñan dâşgânatıñ  
ve menâbetîñ her kâşas hîlîli işkâlîm olâbet. Bülbül bu

şîrâfîñ, dâha sâlim ve dâha yâlin dîmâk, fâzî, meşîhâfiñ

dâhîneñ, mîdâra satip dâlatâr gîfet ve dâlatâr ve hâla  
hâşireñ, işkâlî bülbülâcâdîñ, Hakk'ın işkâlî salip gîfet  
menâbetârin, müşterekî sîyaset emelâteriñ, temâsi gîfetârî.

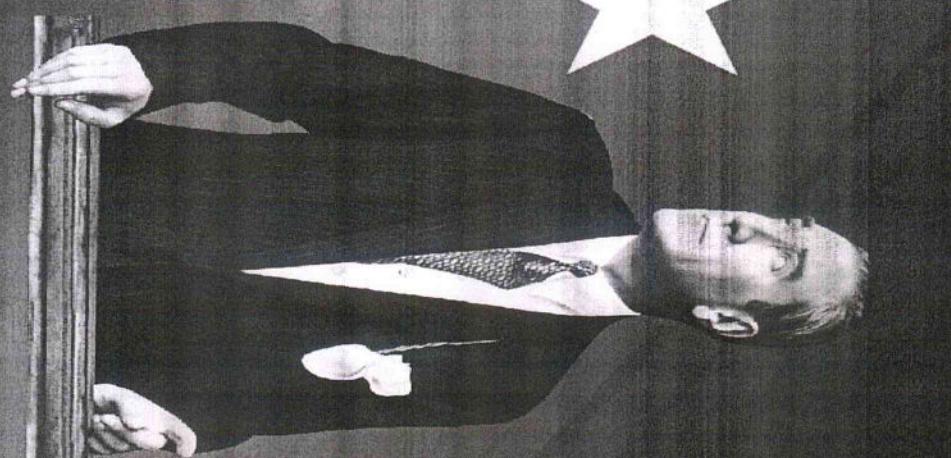
Mâlik, lâzîcî uzunçuk çîpîcî lâzep ve bîlep, gîmîş, dâşgânatıñ.

Ey Türk işkâlîlin evfaâli işte bu ataval ve şerîl şîre  
dâhî, vezîrelî Türk İslâm ve Cumhuriyyetî Kürsâmatıñ

Mâlik obâdugun kürsî dâshatândâsi asıl sâda, mevcuttuñ

Oğretmeler:  
Yeni Nesiç Sığın  
Eseriniz Olacaktır.

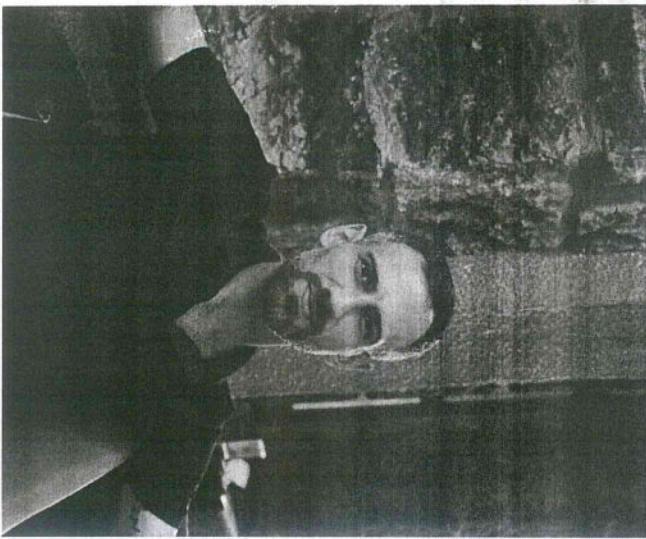
S. Matot



S. Matot

Ey Türk işkâlîlin evfaâli işte bu ataval ve şerîl şîre  
dâhî, vezîrelî Türk İslâm ve Cumhuriyyetî Kürsâmatıñ  
Mâlik obâdugun kürsî dâshatândâsi asıl sâda, mevcuttuñ

## Sunus



Bu çalışma artık bizim kurumsallaştığımızı, kurumsallaşmak zorunda olduğumuzu ve kurumsallaşmanın önemi için çok önemlidir. Kuruma yeni gelen müdür, öğretmen veya diğer personeller, kurumun stratejik planını bilirse daha verimli olacak, kurumu tanımış, misyonunu, zayıf ve güçlü yanlarını bilmış olacaktır. Büttün bunlar kişiye göre yönetim tarzından kurtulup kurumsal hedeflere göre yönetim tarzının oturmasını sağlayacaktır.

Kurumsallaşma, her işin amacı, aracı ve zamanının olduğunu bilmesi, yanı bu işi ben şu aracla şu amac için şu zamanda şu hedefe ulaşmak için yapmalıyım demektir. Örneğin öğrenme güçlüğü çeken bir öğrenci çeşitli tanıma sorularıyla tanınmalı, bu tanınmadaki amacın öğrencinin öğrenmesindeki belli güçlükleri tanımak ve öğrencinin kendisine, ailesine, devlette yararlı bir birey haline getirmek olduğu işin başında belirlenmelidir.

Bizim bu vizyonumuzda belirttiğimiz hususlarda okulumuzun geleceğe dönük ne gibi kazanımlar elde edebileceğini, nelere dikkat etmemiz gerektiğini, neleri devam ettirip, neleri düzeltmemiz gerektiğini konusunda bizim 5 yıllık geleceğimizi öngörmek açısından yaptığımız bir çalışmamız devletimize faydalı, milletimize bağlı bireyler yetiştirmeye devam edeceğiz.

# **İçindekiler**

<b>SUNUŞ .....</b>	<b>2</b>
<b>İÇİNDEKİLER .....</b>	<b>3</b>
<b>BÖLÜM I: GİRİŞ VE PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....</b>	<b>4</b>
<b>BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ .....</b>	<b>5</b>
OKULUN KISA TANITIMI.....	5
OKULUN MEVCUT DURUMU: TEMEL İSTATİSTİKLER .....	6
PAYDAŞ ANALİZİ .....	11
GZFT (GÜÇÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT) ANALİZİ * .....	14
GELİŞİM VE SORUN ALANLARI.....	24
<b>BÖLÜM III: MISYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER .....</b>	<b>27</b>
MİSYONUMUZ.....	27
VİZYONUMUZ.....	27
TEMEL DEĞERLERİMİZ.....	27
<b>BÖLÜM IV: AMAÇ, Hedef ve Eylemler .....</b>	<b>29</b>
TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM .....	29
TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETIMDE KALİTENİN ARTIRILMASI .....	32
TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE .....	37
<b>V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME.....</b>	<b>40</b>
<b>VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>40</b>
<b>EKLER:.....</b>	<b>41</b>

## **BÖLÜM İİ: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ**

2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelik bölümne gecikerek okulumuzun amaç, hedef, göstergе ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

### **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU**

<b>Üst Kurul Bilgileri</b>	
Adı Soyadı	Unvanı
BÜNYAMİN DEMİR	Müdüür Yardımcısı
EMİNE GÜNDAY	Öğretmen
SENA ARIK	Öğretmen
ÇETİN KOÇAK	Okul Aile Birliği Temsilcisi

<b>Ekip Bilgileri</b>	
Adı Soyadı	Unvanı
Yusuf APAY	Öğretmen
M. Talha YAVUZ	Öğretmen
Müjdenur Banu ÖZDEMİR	Öğretmen
Esat ARAS	Öğretmen

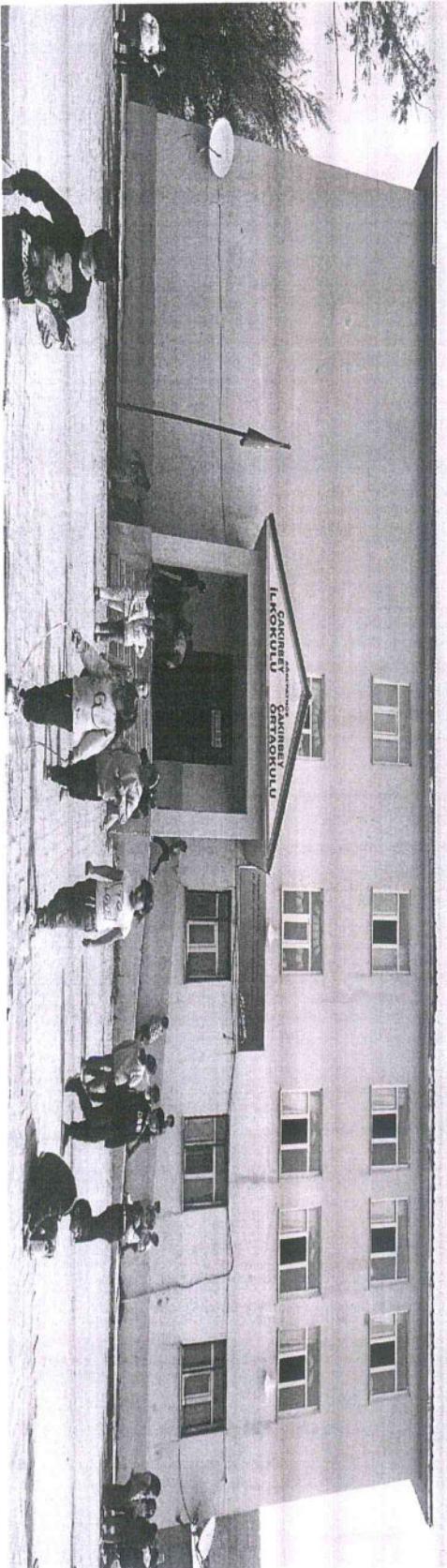
## BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmuştur.

Bu kapsamında okulumuzun kısa tanımı, okul kütüyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele aldığı analize yer verilmiştir.

### Okulun Kısa Tanımı

ÇAKIRBEY ORTAOKULU 2009 yılında yapılmış olup 2009-2010 Eğitim Öğretim Yılında ÇAKIRBEY İLK-ORTAOKULU olarak eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır.



## Okul Mevcut Durumu: Temel İstatistikler

### Okul Kütunesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler alttay yer alan okul kütunesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

### Temel Bilgiler Tablosu- Okul Kütunesi

İli: Ağrı	İlçesi: PATNOS
Adres:	ÇAKIRBEY KÖYÜ/PATNOS/AGRİ
Telefon Numarası:	05304006090
e-Posta Adresi:	731879@meb.k12.tr
Kurum Kodu:	731879(ORTAOKUL)
Okulun Hizmete Giriş Tarihi :	2009
Öğrenci Sayısı:	Toplam Çalışan Sayısı
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Kadın
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Erkek
Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı	Toplam

## Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

### Çalışan Bilgileri Tablosu

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	1	0	1
Okul Öncesi Öğretmeni	0	0	0
Sınıf Öğretmeni	0	0	0
Branş Öğretmeni	2	5	7
Rehber Öğretmen	1	0	1
İdari Personel	0	0	0
Yardımcı Personel	1	0	1
Güvenlik Personeli	0	0	0
<b>Toplam Çalışan Sayıları</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

## Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlara ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

### Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri	Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	3	Çok Amaçlı Salon	X
Derslik Sayısı	11	Çok Amaçlı Saha	X
Derslik Alanları (m <sup>2</sup> )	40	Kütüphane	X
Kullanılan Derslik Sayısı	6	Fen Laboratuvarı	X
Şube Sayısı	5	Bilgisayar Laboratuvarı	X
İdari Odaların Alanı (m <sup>2</sup> )	18	İş Atölyesi	X
Öğretmenler Odası (m <sup>2</sup> )	18	Beceri Atölyesi	X
Okul Oturum Alanı (m <sup>2</sup> )	300	Pansiyon	X
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m <sup>2</sup> )	1180	Mescit	X
Okul Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	320		
Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m <sup>2</sup> )	-		
Kantin (m <sup>2</sup> )	-		
Tuvalet Sayısı	3		

## Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
5/A	8	17	25
5/B	12	16	28
6/A	21	20	41
7/A	17	17	34
8/A	17	11	28

## Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumındaki donanum malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

## Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Akıllı Tahta Sayısı	8	TV Sayısı	1
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	12	Yazıcı Sayısı	3

Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	-	Fotokopi Makinası Sayısı	2
Projeksiyon Sayısı	1	İnternet Bağlantı Hızı	ADSL 1mbit

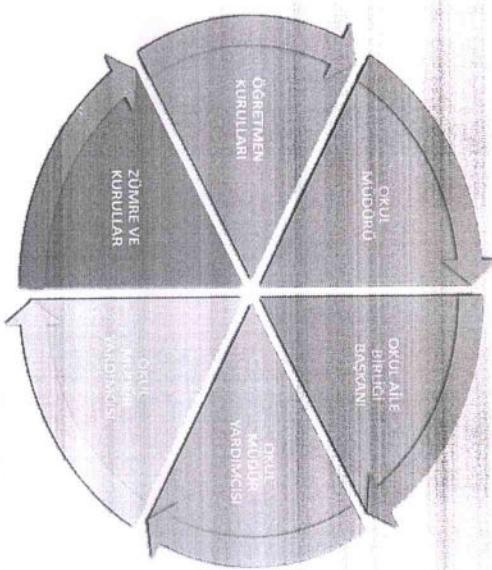
### Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son üç yıl ortalama gerçekleşme bilgileri alttaki tablo da verilmiştir.

Yıllar	Gelir Miktarı (ortaokul)	Gider Miktarı(ortaokul)
2022	67,300	67,000
2023	103,600	95,400

## PAYDAS ANALİZİ

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kütlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara alta yer verilmiştir :

### Öğrenci Anketi Sonuçları:

Anketimize 36 öğrenci katılım sağlamıştır. % 64 tamamen katılıyorum, % 16 katılmıyorum, % 12 kararsızım ve % 8 cevap yok olarak sonuçlanmıştır. Anket sonuçlarına göre :

### Olumlu Yönlerimiz:

- 1- Öğretmenlerimizle ihtiyaç duyduğumuzda rahatlıkla görüşebiliyoruz
- 2- Okul müdürü ve idarecilerle ihtiyaç duyduğumuzda rahatlıkla görüşebiliriz

3- Okulumda bizimle ilgili alman kararlarla görüşlerimiz alınmaktadır.

4- Öğretmenlerimiz yenilige açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır.

### Olumsuz Yönlerimiz:

1- Okulumuzda yeterli temizlik personeli bulunmamaktadır.

### Öğretmen Anketi Sonuçları:

Anketimize 7 öğretmen katılım sağlamıştır. % 51 tamamen katılıyorum , % 21 katılmıyorum , % 21 kararsızım ve % 7 cevap yok olarak sonuçlanmıştır.

### Olumlu Yönlerimiz:

- 1- Okulumuzda alınan kararlar çalışanların katılımıyla alınır
- 2- Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir ve her türlü ödüllendirmede adil olma, taraflıksızlık ve objektiflik sağlanır
- 3- Kendimi okulun değerli bir üyesi olarak görüyorum
- 4- Çalıştığım okul bana kendimi geliştirme imkanı tanımaktadır
- 5- Okul teknik ve araç gereç yönünden yeterli teknik donanuma sahiptir.
- 6- Okulda çalışanlara yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenir.
- 7- Okulda öğretmenler arasında ayrim yapılmamaktadır.
- 8- Okulumuzda yerelde ve toplum üzerinde olumlu bir etki bırakacak çalışmalar yapılmaktadır.
- 9- Yöneticilerimiz yaratıcı ve yenilikçi düşüncelerin üretilmesini teşvik etmektedir

10-Yöneticiler okul vizyonunu, stratejilerini, iyileştirmeye açık alanları çalışanlarıyla paylaşır

11-Okulumuzda sadece öğretmenlerin kullanımına tâhis edilmiş yerler yeterlidir.

#### Olumsuz Yönlerimiz:

YOK.

#### Veli Anketi Sonuçları:

Yapılan anketimize 10 velimiz katılmıştır. Alınan sonuçlara göre % 70 tamamen katılıyorum, %10 katılıymıyorum, % 8 kararsızım ve % 12 cevap yok olarak sonuçlanmıştır. Bu sonuçlar doğrultusunda :

#### Olumlu Yönlerimiz:

- 1- İhtiyaç duyduğumuzda idare ile rahatlıkla görüşebilmekteyiz.
- 2- Duyuruları zamanında öğrenmekteyiz
- 3- İstek ve dileklerimiz dikkate alınmaktadır.
- 4- Öğretmenlerimiz yeniliğe açık olarak derslerin işlenişinde çeşitli yöntem ve teknikler kullanmaktadır.
- 5- Çocuklarımın okulu sevdigini düşünüyorum

#### Olumsuz Yönlerimiz:

- 1- Bizleri ilgilendiren konularda istek ve görüşlerimiz her zaman dikkate alınmamaktadır.

## GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \*

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul küçyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilemiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyi ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrimda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrimu yapılmıştır.

### İçsel Faktörler

#### Güçlü Yönerler

##### Eğitim ve Öğretime Erişim

1. On iki yıllık zorunlu ve kademeli eğitim
2. Hayat boyu öğrenme kapsamındaki kursların açılmış olması
3. Bursluluk imkânları
4. Özel öğretimi destekleyici teşvik mekanizmaları
5. İl genelinde öğrencilerin erişebilecekleri her kademe ve türde eğitim kurumlarının bulunması
6. Her kademedede eğitim veren nitelikli özel okulların bulunması
7. Öğrenci devamsızlık oranının düşük olması
8. Kız çocukların okullaşma oranının yüksek olması

##### Eğitim ve Öğretimde Kalite

1. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin eğitim ve öğretim süreçlerinde kullanılması
2. Okulumuzda yönetici ve öğretmen normlarının doluluk oranının yüksek olması
3. Okulumuzun teknolojik altyapısının yeterli olması
4. Eğitime katkı sağlayan (Değerler Eğitimi Projesi, Beslenme Dostu Okul, Beyaz Bayrak, Sosyal Okul, TÜBİTAK vb.) Projelerin uygulanıyor olması
5. Eğitemin kalitesini ve öğrencilerin sınav başarısını artırmak için yapılan ortak sınavlar

##### Kurumsal Kapasite

1. Öğretmen başına düşen öğrenci sayısının istenilen seviyede olması
2. Okulumuzda derslik başına düşen öğrenci sayısının standartlara uygun olması
3. Eğitim politikalarının belirlenmesinde paydaşların görüş ve önerilerinin dikkate alınması
4. Güçlü bilişim altyapısı ve elektronik bilgi sistemlerinin etkin kullanımı
5. Yeniliğe ve gelişime açık insan kaynağı
6. Yaygın teşkilat ağı
7. Eğitim yöneticileri ve öğretmenlerin Yüksek Lisans ve Doktora çalışmalarını önemsemeleri
8. Uluslararası hareketlilik programına katılımın olması

## Zayıf Yönler

Eğitim ve Öğretime Erişim	Eğitim ve Öğretimde Kalite	Kurumsal Kapasite
1. Öğrenci kayıt işlemlerinden adrese dayalı kayıt sisteminin etkin işletilememesi	1. Okulun akademik başarısının istenilen düzeyde olmaması	1. Nitelikli Hizmet İçi Eğitim faaliyetlerinin yetersizliği
2. Özel eğitim okul ve kurumların yaygın ve yeterli olmaması	2. Kişisel, eğitsel ve mesleki rehberlik hizmetlerinin yetersiz olması	2. Bütçe dağıtımında objektif kriterlerin yetersizliği
3. Hayat boyu öğrenme kapsamındaki faaliyetlerin tanıtımının yetersiz olması	3. Etkili bir yabancı dil eğitiminin olmaması	3. Hizmet içi eğitimlerin etkinliğinin istenilen düzeyde olmaması
4. Zorunlu eğitiden ayrılmaların önemmesine ilişkin etkili bir izleme ve önemmeye dönük yaptırırmek anızmasının işletilememesi	4. Zararlı alışkanlıklarla mücadelede eğitimlerin yetersiz oluşu	4. Yönetici, öğretmen ve çalışanların motivasyon ve örgütsel bağıllık düzeylerinin düşük olması
5. İl düzeyinde geliştirilen projelerin etkin uygulanamaması	5. Geçmiş yıllara ait veri, bilgi ve belgelere ulaşılabilirnesine imkân sağlayacak bir arşivleme sisteminin bulunmaması	5. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yetersizliği
	6. Okulumuzda Rehber Öğretmen olmaması	7. Okulumuzda Rehber Öğretmen olmaması

## Dışsal Faktörler

### POLİTİK FAKTORLAR

	<b>OLUMLU</b>	<b>OLUMSUZ</b>
* Eğitime verilen önem ve eğitim sürelerinin artması yönünde dünyada gelişen bilinç ve atılan adımlar	* Her alanda uluslararası rekabette yaşanan zorluklar (Krizler vb.)	
* Dünyada ve ülkemizde okul öncesi eğitim ve mesleki eğitimin yaygınlaşması	* Globalleşme ile birlikte gelişmiş ülke ve yüksek teknolojiye sahip kurumlarla yaşanan rekabetin olumsuz etkilerinin eğitim ve öğretime yansımaları	
<b>* AB Uyum Süreci</b>	* Personel politikaları nedeni ile okul/kurumlarda yaşanan destek personel yetersizliği ve bunu telafi edebilecek hizmet almında yaşanan kaynak sorunu	
* Dünyada kurumsal ve bireysel bazda sürekli gelişmeyi hedefleyen bilinç düzeyinin artması		
* Mevzuatta günün yaklaşım ve ihtiyaçlarına uygun gerçekleştirilen değişimler		
* Ülkemizde; katılımcı, planlı, gelişimci, şeffaf ve performansa dayalı “stratejik yönetim” anlayışına geçme çabaları		
* Bakanlığımızca, eğitimde öğrenci merkezli ve yapılandırmacı eğitim yaklaşımı ile mesleki eğitimde yeterlige dayalı modüler eğitim sistemine geçilmesi		
* Bakanlığımızca görevde yükselme ve kariyer basamakları vb. konularındaki geliştirilen politikalar		
* 18 yaşından küçük herkesin (öğrencilerin) sosyal güvence kapsamına alınması		
* Bakanlığımızın ücretsiz ders kitabı dağıtımını uygulaması		

## EKONOMİK FAKTÖRLER

OLUMLU		OLUMSUZ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>* İlimiz tarım, tarıma dayalı endüstri ve gelişmekte olan sanayisiyle komşu illere göre ekonomik olarak gelişmişliğinin, insan kaynaklarına ve dolaylı olarak eğitime bakış açısından olumlu yansımaları</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Üretimde kullanılan teknolojiler ve piyasa şartlarındaki değişimeler nedeniyle küçük işletmelerin yok olması sonucu ailelerin yaşadığı ekonomik sorunların eğitime yansımaları</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Komşu iller ve ülkemizin doğu istikametinde karayolu bağlantıları nedeniyle ulaşım konumda olması</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Eğitim ve öğretimde kullanılan cihaz ve makinelerin yüksek teknolojilere sahip olması nedeniyle bakım, onarmlarının pahalı olması dolayısıyla okulların maddi yöneden zorlanması</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>* İlimizin en önemli tarımsal ürünü olan pancar ülkemizin gelirinde önemli bir paya sahip olması, hayvancılık yapılması</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Eğitimde kullanılan ders araç, gereçlerine dayalı giderlerin artması nedeniyle ailelerin ve eğitim kurumlarının bu ihtiyaçları karşılamada yetersiz kalması</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sinaï, zirai ve kültürel etkinlik sayılarının artması</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* İlimizde, kırsaldan kent merkezine doğru yaşanan iç göçten dolayı okul yapımı planlamasında sıkıntı yaşanması</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>* İnşaat sektöründe kullanılan teknolojiler nedeni ile okul yapımlarının hızlanması</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* İlimiz tarım, tarıma dayalı endüstri ve gelişmekte olan sanayisiyle komşu illere göre ekonomik olarak gelişmişliğimin, insan kaynaklarına ve dolaylı olarak eğitime bakış açısından olumlu yansımaları</li> </ul>	

## SOSYAL FAKTÖRLER

OLUMLU		OLUMSUZ
* Büyükkentlerdeki aile yapısına sahip olunması nedeniyle suç oranının diğer illere oranla düşük olması	*	İlimizin kentsel göç olması nedeniyle değişim, şehir demografik özelliklerinin sosyal gelişim, yaşamı vb. alanlarda sıkıntılar yaşanmasına yol açması
* İlimizin her alanda yetiştirdiği insanlarıyla ülkemizin sosyal, kültürel ve siyasal yapılmamasına önemli katkılar sağlama, çevre illerin ilimize bakış açısının olumlu yönde gelişmesine	*	Kursaldan kent merkezine göçle yaşanan öğrenci yiğilmaları
* İlimizin farklı sosyo-kültürel yapıpala sahip olmasına rağmen yaşadığı huzurla ulusal üstünlüğümüzün korunmasına katkı sağlanması	*	Çocukların gelişen ve büyüyen çevreleri (kent yaşamı, e-ortam vb) dolayısı ile olumsuz ortamlardan korunmalarına yönelik rehberlik ihtiyaçlarının artması
* İlimizin tarihi dokusunun zenginliği	*	Bireylerin gelişen kitle iletişim araçlarının olumlu katkılarının yanında, olumsuz etkilerine de maruz kalmaları
* Manewi ve kültürel zenginliğine sahip bir il olması	*	Hayat boyu öğrenme ve meslek içi eğitim konusunda hizmet üretme ve hizmeti talep etmede yaşanan sorunlar ve isteksiz tutumlar
* Ülkemizin gelişen sanayisinin kalifiye eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla mesleki teknik eğitime önem verilmesi	*	İlimizin yetişmiş insan yönüyle göç veren il durumunda bulunması

## **TEKNOLOJİK FAKTÖRLER**

### **OLUMLU**

- \* \*Teknoloji kullanma bakımından Türkiye ortalamasına yakın bir konumda bulunması
- \* E-Devlet sisteminin gelişmesi
- \* Bakanlığımızın e-okul internet hizmetlerinin kurumlarımıza etkin kullanımı
- \* Kitle iletişim araçlarında ve ulaşımda yeni teknolojilerin kullanılması

### **OLUMSUZ**

- \* Sürekli gelişen ve değişen teknolojileri takip etme zorunluluğundan doğan maddi kaynak sorunu
- \* Eğitimin yerel ihtiyaçları karşılama boyutunu aşip global bir boyut kazanması ve eğitim ortam ve süreçlerinin bu duruma uygun (yabancı dil vb.) hale getirilememesi
- \* E-ortamın güvenliğinin tam sağlanamaması
- \* E-ortamdan kaynaklanan (Örneğin; Dönem ve yıl sonu işlemler dolayısı ile gerçekleşen yüklenmelerle zaman zaman cevap verememesi) sorunlar
- \* Gelişen e-ortamın yersiz, kötüye kullanıcıları ve yeni gelişen suçlar

## ETİK/YASAL KURALLAR

<b>OLUMLU</b>	<b>OLUMSUZ</b>
* Uluslararası çocuk haklarına yönelik yasal düzenlemelerin, kuralların geliştirilmesi	* yönünden bölgelik farklılıklarının tam anlamıyla giderilememesi
* İnsan hakları konusunda insanlığın her geçen gün olumlu yönde gelişmesi	* Büttün insanların çocukların eğitimi'ne yönelik duyarlılıklarının aynı oranda olmaması
* Tüm insanlık nezdinde eğitimin gereğine inanç, bilinc ve duyarlılığının artması	* “Gelişimsel Rehberlik” anlayışına uygun rehberlik hizmetlerinin niceł ve nitel yönden geliştirilememesi
* Eğitimde fırsat eşitliğine yönelik alınan tedbirlerin her geçen gün daha artırılması hususundaki çabalar	* Eğitim çalışanları ve eğitim paydaşlarında; eğitim-öğretim, disiplin vb. alanlarda evrensel değerlerle yerel değerlerin olumlu yönde ve etkili bir şekilde harmanlanarak ortak asgari müstereklerin zihinlerde hemfikir hale getirilememesi
* Eğitimi kolaylaştıran eğitim araç-gereç ve teknolojik ekipmanların ucuzlaşması dolayısı ile bunlara her öğrencinin ulaşımının yaygınlaşması	* Dünyadaki ticaretin bazı dillerin tekeline girmesinin eğitimden beklettide farklı amaç ve düşüncelerin gelişmesine, bunuda eğitimde amac netliğinin kaybolmasına neden olması
* Eğitim çalışanlarının eğitim-donanım yönünden standartlarının artması	
* Psikolojik, sosyal ve hatta fiziksel şiddetin eğitim ve disiplin aracı olarak kullanılmasına son verilmesi	

## EKolojik Faktörler

### OLUMLU

<ul style="list-style-type: none"> <li>* Dünyada tüm toplumlarda artan çevre bilinci</li> <li>* Çevre hakkında uluslararası bağlayıcı yasal düzenlemelerin yapılması</li> <li>* Çevre hakkında uluslararası duyarlılığı artırmaya yönelik STK'ların kurulması ve çalışması</li> <li>* Çevreye zararlı müdahalelerin sınır tanımayan bir duyarlılıkla durdurulmaya çalışılması ve meydana gelen kazalara yönelik uluslararası yardım çabalarının gelişmesi</li> <li>* Fosil yakıt yerine doğal enerji kaynaklarına yönelik bir yönelişin tüm dünyada gelişmesi</li> <li>* Fosil yakıt kullanan araçların çevreye az atık üreten ve az tüketimleri için teknolojilerin geliştirilmesi ve bu konuda tüm dünyada Ar-Ge'ye önem verilmesi</li> <li>* Doğal ortamların eğitim ortamlarını(okul) olumsuz etkilemesine karşı(soguk-sıcak-yağış-ulaşım vb.) teknoloji ve tedbirlerin gelişmesi</li> <li>* Kaybedilen ormanlık alanlarında yeni geliştirilen teknolojilerle hızlı ağaç yetiştırılmasının sağlanması</li> </ul>
--

### OLUMSUZ

<ul style="list-style-type: none"> <li>* Gelişen sanayiden kaynaklanan atığın çevreye olumsuz yansımaları</li> <li>* Çevre koruma amaçlı geliştirilen uluslararası yasal düzenlemelere bazı ülkelerin onay vermemesi, gereklini yerine getirmemesi</li> <li>* Tatlı su rezervlerinin kirlenmesi</li> <li>* Doğal orman ve su kyılarının yapılışmasının önlenmemesi</li> <li>* Bitki ve hayvan yetiştirmesinde doğaya aykırı müdahalelerin(genlerle oynama) geliştirilmesi</li> <li>* Doğal kaynaklardan(malzemelerden) uzaklaşarak, ya fosil yakıtların ya da doğada bulunmayan yeni maddelerin üretilmesi ve kullanımının artması</li> <li>* Bazı hayvan türlerinin neslinin tükenmesi, bazı bitki türlerinin yok olmasıyla ekolojik dengelerin bölge bozulmasının tüm Dünyada önlenmemesi</li> <li>* Tarıma uygun toprakların yoğun ve doğal olmayan müdahalelerle kullanılarak üretimi artırma çabalarının toprağı kirletmesi</li> </ul>
---

## FIRSATLAR

Eğitim ve Öğretime Erişim
1. Eğitimin sürdürülebilir ekonomik kalkınmadaki işlevi konusunda toplumsal farkındalık
2. Ulaşım ve erişim ağının gelişmesi
3. Devletin özel eğitime muhtaç öğrencilere sunduğu destek
4. İlümüz zengin bir tarihi ve kültürel mirasa sahip olması
5. Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen devlet politikalarının varlığı
6. Eğitim ve öğretime yönelik talebin giderek artması
7. İlümüzde üniversitenin bulunması

Eğitim ve Öğretimde Kalite
1. Geniş bir paydaş kitlesinin varlığı
2. Kaliteli eğitim ve öğretime ilişkin talebin artması
3. Gelişen teknolojilerin eğitimde kullanılabilirliğinin artması
4. Sektörün mesleki ve teknik eğitim konusunda iş birliğine açık olması
5. Eğitimde teknoloji kullanımının artırılmasına yönelik büyük ölçekli (EBA vb.) projelerin yürütülmesi
6. Sektörle iş birliği yapılmasına imkân veren mevzuatın bulunması
7. Eğitime destek sağlayan STK'ların bulunması

Kurumsal Kapasite
1. Üst politika belgelerinde eğitimin öncelikli alan olarak yer alması
2. Şehrin sosyo-ekonomik yapısı ve kültürel seviyesinin çevre illere göre daha iyi olması
3. Merkezi yönetim bütçesinden eğitime ayrılan payın artış eğiliminde olması
4. HAYIRSEVERLERİN EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI SAĞLAMASI
5. Sosyal medyanın geniş kitlelerce kullanılıyor olması
6. İlümüzde organize sanayide vasıflı işgücüne ihtiyaç duyulması
7. Eğitime destek sağlayan STK'ların bulunması

## TEHDİTİLER

Eğitim ve Öğretime Erişim	Eğitim ve Öğretimde Kalite	Kurumsal Kapasite
1. Kişiler arasındaki sosyo-ekonomik eşitsizlikler	1. Haftalık ders saatlerinin öğrencilerin gelişim düzeylerine uygun olmaması	1. Eğitimin niteliğini artırmaya yönelik bütçenin yetersizliği
2. Taşınmalı eğitimin ulaşım ve mevsimsel şartlardan olumsuz etkileşimi	2. Mesleki yönlendirmede öğrencilerin ilgi ve yeteneklerinin dikkate alınmaması	2. İlimizin 1. Ve 2. Derece deprem bölgesinde yer alması
3. Öğretmen, yönetici ve ailelerin özel eğitim konusunda yeterli bilgiye ve duyarlılığa sahip olmaması	3. Beceri eğitimi için nitelikli ve istekli işletme yetersizliği	3. Öğretmenlerin bazı bölgelerde daha uzun süreli çalışmasını sağlayacak teşvik edici mekanizmaların geliştirilmemesi
4. Öğrenci ve ailelerin meslekler ve iş hayatıyla ilgili yeterli bilgiye sahip olmaması	4. Eğitime sunav odaklı yaklaşım ve sınav kaygısı	4. Yönetici, öğretmen ve diğer eğitim çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik merkezi hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yetersiz olması
5. Bazi okul türlerine yönelik olumsuz toplumsal algı	5. Bireylerde oluşan teknoloji bağımlılığı ve medyanın olumsuz etkileri	5. Mezvutanın açık, anlaşılır ve ihtiyaçaca uygun hazırlanması nedeniyle güncelleme ihtiyacının sıkılıkla ortaya çıkması
6. Nüfus hareketleri ve kentleşmede yaşanan hızlı değişim	6. İnternet ortamında oluşan bilgi kirliliği, doğru ve güvenilir bilgiyi ayırt etme güçlüğü	6. Eğitim politikalarında çok sık değişiklik yapılması ve eğitim sistemindeki düzenlemelere ilişkin pilot uygulamaların yetersizliği
7. Özel sektörün eğitim yatırımlarının yeterli düzeyde olmaması	7. Toplumda kitap okuma, spor yapma, sanatsal ve kültürel faaliyetlerde bulunma alışkanlığının yetersiz olması	7. Eğitim ve öğretimin finansmanında yerel yönetimlerin katkılarının yetersiz olması
8. İşgücü piyasasının yeterince şeffaf olmaması ve ucuz işgücü talebi	8. İşgücü piyasasının yeterince şeffaf olmaması ve ucuz işgücü talebi	8. Gelişen ve değişen teknolojiye uygun donanım maliyetinin yüksek olması
9. Yerleşkeler arası gelişmişlik farkı	9. Yerleşkeler arası gelişmişlik farkı	9. Siyasi ve sendikal grupların atama ve görevlendirmelerde etkili olma isteği
10 Zararlı alışkanlıkların yaygınlaşma eğiliminde olması	10 Zararlı alışkanlıkların yaygınlaşma eğiliminde olması	10. Medyada eğitim ve öğretime ilişkin çoğunlukla olumsuz haberlerin ön plana çıkarılması

## Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelik bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrılmada eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dahil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayatı hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, domanum, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

### A-Eğitim ve Öğretime Erişim Gelişim/Sorun Alanları

- ❖ Okul öncesi eğitimde okullaşma
- ❖ Zorunlu eğitimden erken ayrılma
- ❖ Taşınmalı eğitim
- ❖ Temel eğitimden ortaöğretimeye geçiş
- ❖ Kız çocukları başta olmak üzere özel politika gerektiren grupların eğitime erişimi
- ❖ Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin uygun eğitime erişimi
- ❖ Hayat boyu öğrenmeye katılım
- ❖ Hayat boyu öğrenmenin tanıtımı

### B-Eğitim ve Öğretimde Kalite Gelişim/Sorun Alanları

- ❖ Eğitim öğretim sürecinde sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetler Okuma kültürü
- ❖ Okul sağlığı ve hijyen
- ❖ Zararlı alışkanlıklar

- ❖ Öğretmenlere yönelik hizmetçi eğitimler
  - ❖ Okul Yöneticilerinin derse girmeye, ders denetleme yetkisi Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı Örgün ve yaygın eğitimi destekleme ve yetişirme kursları
  - ❖ Temel dersler öncelikinde ulusal ve uluslararası sınavlarda öğrenci başarı durumu
  - ❖ Temel eğitimden ortaöğretimeye geçiş sistemi
  - ❖ Sınav odaklı sistem ve sınav kaygısı
  - ❖ Eğitsel değerlendirme ve tanlama
  - ❖ Eğitsel, mesleki ve kişisel rehberlik hizmetleri
  - ❖ Öğrencilere yönelik oryantasyon faaliyetleri
  - ❖ Üstün yetenekli öğrencilere yönelik eğitim öğretim hizmetleri başta olmak üzere özel eğitim Hayat boyu rehberlik hizmeti
  - ❖ Hayat boyu öğrenme kapsamında sunulan kursların çeşitliliği ve niteliği Açık öğretim sisteminin niteliği
  - ❖ İşyeri beceri eğitimi ve staj uygulamaları
  - ❖ Onceki öğrenmelerin belgelendirilmesi
  - ❖ Yabancı dil yeterliliği
  - ❖ Uluslararası hareketlilik programlarına katılım
- ### C- Kurumsal Kapasite Gelişim/Sorun Alanları
- ❖ Çalışma ortamları ile sosyal, kültürel ve sportif ortamların iş motivasyonunu sağlayacak biçimde düzenlenmesi
  - ❖ Çalışanların ödüllendirilmesi
  - ❖ Atama ve görevde yükselmelerde liyakat ve kariyer esasları ile performansın dikkate alınması, kariyer yönetimi
  - ❖ Hizmetçi eğitim kalitesi
  - ❖ Yabancı dil becerileri
  - ❖ Öğretmenlere yönelik fiziksel alan yetersizliği
  - ❖ Okul ve kurumların sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet alanlarının yetersizliği
  - ❖ Eğitim, çalışma, konaklama ve sosyal hizmet ortamlarının kalitesinin artırılması
  - ❖ Donatım eksiklerinin giderilmesi
  - ❖ Okullardaki fiziki durumun özel eğitime gereksinim duyan öğrencilere uygunluğu
  - ❖ İnşaat ve emlak çalışmalarının yapılmasındaki zamanlama

Eğitim yapılarının depreme hazır oluşu  
Okul ve kurumların bütçeleme süreçlerindeki yetki ve sorumluluklarının artırılması  
Ödeneklerin öğrenci sayısı, sınıf sayısı, okul-kurumun uzaklığı vb. kriterlere göre doğrudan okul-kurumlara  
gönderilmesi

- ❖ Ödeneklerin etkin ve verimli kullanımını
- ❖ Alternatif finansman kaynaklarının geliştirilmesi
- ❖ Uluslararası Fonların etkin kullanımını
- ❖ Okul-Aile Birlikleri
- ❖ İş ve işlemlerin zamanında yapılarak kamu zararı oluşturulmaması
- ❖ Kamulaştırmaların zamanda yapılması
- ❖ Kurumsal aidiyet duygusunun geliştirilmemesi
- ❖ Mevzuatın sık değişmesi
- ❖ Kurumsallık düzeyinin yükseltilmesi
- ❖ Kurumlarda stratejik yönetim anlayışının bütün unsurlarıyla hayatı geçirilmemiş olması
- ❖ Stratejik planların uygulanabilmesi için kurumlarda üst düzey sahiplenmenin yetersiz olması
- ❖ Müdürlük iç ve dış paydaşları ile etkin ve sürekli iletişim sağlanamaması
- ❖ Basın ve yayın faaliyetleri
- ❖ Mevcut arşivlerin tasrif edileerek kullanuma uygun hale getirilmesi
- ❖ İstatistik ve bilgi temini Hizmetlerin elektronik ortamda sunumu
- ❖ Bilgiye erişim imkânlarının ve hızının artırılması
- ❖ Teknolojik altyapı eksikliklerinin giderilmesi
- ❖ Elektronik içeriğin geliştirilmesi ve kontrolü
- ❖ Projelerin amaç-sonuç ilişkisinde yaşanan sıkıntılar
- ❖ İş güvenliği ve sivil savunma
- ❖ Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği
- ❖ İş süreclerinin çıkarılamaması
- ❖ Yetki devrinin alt kullanıcılarla yeterince verilememesi
- ❖ Kamu Hizmet Standartlarının gözden geçirilerek yeniden düzenlenmesi Bürokrasının azaltılması
- ❖ Denetim anlayışından rehberlik anlayışına geçilememesi Büttünsel bir izleme-değerlendirme sisteminin kurulması

## BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğüümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

### MİSYONUMUZ

Kendi kültürünü özümseyen, buna göre değişimleri ve yenilikleri yorumlayarak katılımcı bir anlayışla hedeflerini koyabilen, evrensel, insan haklarına ve değerlerine saygı, bilimsel düşünüebilen ve milli değerlerini gelecek kuşaklara aktarabilen, sorumluluk sahibi, yurttAŞ olma bilincine sahip kendini ifade edebilen, yeniliğe ve değişime açık, üretken bireyler yetiştirmek.

### VİZYONUMUZ

Topluma yararlı, Türkiye Cumhuriyetine sahip çıkan, ahlaklı, yaratıcı ve pozitif düşünen, ve yarattığı değerlerle ülkesini tüm dünyada temsil eden nitelikli bireyler yetiştirmektir.

### TEMEL DEĞERLERİMİZ

- 1) Önce İnsan,
- 2) Karşılıklı güven ve dürüstlük,

**3) Sabırlı, hoşgörülü ve kararlılık,**

**4) Adaletli performans değerlendirmeye,**

**5) Kendisiyle ve çevresiyle barışık olma,**

**6) Yetkinlik, üretkenlik ve girişimcilik ruhuna sahip olmak,**

**7) Doğa ve çevreyi koruma bilinci,**

**8) Sorumluluk duygusu ve kendine güven bilincini kazandırma.**

## BÖLÜM IV: AMAC, HEDEF VE EYLEMLER

### TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

Eğitim ve öğretime erişim okullasma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayatboyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele aldığı temadır.

#### Stratejik Amaç-1:

**Bütün bireylerin eğitim ve öğretime adil şartlar altında erişmesini sağlamak.**

*Stratejik Hedef 1.1. Plan dönemi sonuna kadar dezavantajlı gruplar başta olmak üzere, eğitim ve öğretimin her tür ve kademesinde katılım ve tamamlama oranlarını artırmak.*

#### Performans Göstergeleri 1.1

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	MEVCUT HEDEF					
		Mevcut	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.1.a	İlkokul birinci sınıf öğrencilerinden en az bir yıl okul öncesi eğitim almış olanların oranı (%)	90	100	100	100	100	
PG.1.1.b	Okul öncesi eğitimde net okullasma oranı (5 yaş) (%)	75	80	85	95	100	
PG.1.1.c	İlkokul net okullaşma oranı (%)	90	95	100	100	100	
PG.1.1.d.	Ortaokul net okullaşma oranı (%)	85	90	95	100	100	

<b>PG.1.e.</b>	Zorunlu eğitiminde net okullaşma oranı (%)	90	100	100	100	100	
<b>PG.1.f.</b>	Özel eğitime yönlendirilen bireylerin yönlendirildikleri eğitime erişim oranı (%)	100	100	100	100	100	
<b>PG.1.g.</b>	Kız çocukların okulasma oranı(%)	75	80	85	90	100	
<b>PG.1.h.</b>	Özel öğretimin payı (Toplam) (%)	0	0	0	0	0	

Okulumuzda örgün ve yaygın eğitim her kademesinde başta dezavantajlı bireyler olmak üzere, tüm bireylerin eğitim ve öğretime etkin katılımının artırılması planlanmaktadır. Bu nedenle eğitim ve öğretime katılımın artırılması ve tüm bireylere adil şartlarda sunulması hedeflenmektedir.

Kız çocukların okullaşma oranlarına bakıldığında ilkokul ve ortaokulda %100 ile istenen düzeydedir.

Bu hedefin gerçekleşmesi ile örgün öğretimin her kademesinde okullaşma oranlarının ve hayatı boyu öğrenmeye katılımının artması, devamsızlığın ve okul terklerinin azalması, özellikle kız öğrenciler ve engelliler olmak üzere özel politika gerektiren grupların eğitime erişim olanaklarının artması, özel öğretim kurumlarının payının artması hedeflenmektedir.

## Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
1.1.1.	Kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin tespiti çalışması yapılacaktır.	Okul Stratejik Plan Ekibi	25 Eylül-20 Eylül
1.1.2	Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır.	Müdür Yardımcısı	25 Eylül-20 Eylül
1.1.3	Devamsızlık yapan öğrencilerin velileri ile özel aylık toplantı ve görüşmeler yapılacaktır.	Rehberlik Servisi	Her ayın son haftası
1.1.4	Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımının kolaylaştırılması için rampa eksiklikleri tamamlanacaktır.	Müdür Yardımcısı	Mayıs 2024
1.1.5	İlkokula yeni başlayan çocukların okul öncesi eğitim almaları için gerekli çalışmalar yapılacaktır.	Okul Öncesi Öğretmeni idareciler	Eylülün ilk haftası
1.1.6	Zor koşullardaki çocukların, özellikle kızların ve küçük yerleşim birimlerinde yaşayan çocukların ücretsiz, zorunlu ve kaliteli eğitime erişimleri sağlanacaktır	Tüm personeller	Eğitim Öğretim süresince
1.1.7	Bütün okul tür ve kademelerinde devamsızlık, sınıf tekrarı ve okuldan erken ayrılma nedenlerinin tespiti için araştırmalar yapılarak gerekli önlemler alınacaktır.	ÖĞRETMENLER İDARECİLER VELİLER	Eğitim Öğretim süresince

## **TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETIMDE KALİTENİN ARTIRILMASI**

Eğitim ve öğretiminde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayatı hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sinifta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

### **Stratejik Amaç 2:**

**Bütün bireylelere ulusal ve uluslararası ölçütlerde bilgi, beceri, tutum ve davranışın kazandırılması ile girişimci, yenilikçi, yaratıcı, dil becerileri yüksek, iletişime ve öğrenmeye açık, öz güven ve sorumluluk sahibi sağlıklı ve mutlu bireylerin yetişmesine imkân sağlamak**

*Stratejik Hedef 2.1. Bütün bireylerin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine yönelik faaliyetlere katılım oranını ve öğrencilerin akademik başarı düzeylerini artırmak.*

### **Performans Göstergeleri 2.1**

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDDEF					
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.1.a	Temel eğitimden ortaöğretime geçiş ortak sınavlarının puan ortalaması	220	230	270	280	290	300	
PG.2.1.b	Öğrencilerin yılsonu başarı puanı ortalamaları	74,2	78	80	82	85	87	

PG.2.1.c.	Öğrenci başıma okunan kitap sayısı	5	10	12	14	16	18
PG.2.1.d.	Okul/ kurumda etkinliklere katılan öğrenci sayısı	50	70	75	80	85	90
PG.2.1.e.	Onur veya iftihai belgesi alan öğrenci oranı	%10	20	20	25	25	30
PG.2.1.f.	Disiplin cezası alan öğrenci oranı	%2	0	0	0	0	0
PG.2.1.g.	Çocuklara şiddet ve çocuk istismarını önlemeye yönelik yapılan etkinlik sayısı	2	3	4	5	6	7
PG.2.1.h.	Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlar konusunda yapılan faaliyet sayısı	2	2	3	3	4	4
PG.2.1.i.	Sağlıklı ve dengeli beslenme ile ilgili verilen eğitime katılan öğrenci sayısı	50	60	65	75	80	90
PG.2.1.j.	Trafik güvenliği ile ilgili açılan eğitime katılan öğrenci sayısı	180	300	300	300	300	300
PG.2.1.k.	Çevre bilincinin artırılması çerçevesinde yapılan etkinliklere katılan öğrenci sayısı	50	60	65	70	75	80
PG.2.1.l.	İlk yardım bilinci konularında açılan eğitim sayısı	2	3	3	3	4	4
PG.2.1.m.	Bilim sanat merkezinde yararlanan öğrenci sayısı	0	1	2	3	4	5
PG.2.1.n.	RAM'dan yararlanan öğrenci sayısı	0	1	1	1	1	1
PG.2.1.o.	Kaynaştırma yoluyla eğitim alan öğrenci sayısı	0	0	0	0	0	0
PG.2.1.ö.	Özel eğitim öğrencilerinin sosyal, kültürel ve sportif alanlarda, ulusal ve uluslararası derece yapan öğrenci sayısı	0	1	1	1	1	1
PG.2.1.p.	Okulda görülen şiddet olaylarına karışan öğrenci sayısının genel öğrenci sayısına oranı	%1	0	0	0	0	0
	Ders dışı egzersiz çalışmalarına katılan öğrenci sayısı	0	55	60	65	70	75

Özel eğitime muhtaç ve üşün yetenekli öğrencilerin yetiştirilmesi için etkili tanılama ve kaliteli bir eğitim ile bireylerin potansiyellerini açığa çıkarılmasına ortam sağlayarak bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerini desteklemek hedeflenmiştir.

Koruyucu sağlık hizmetleri, ilk yardım bilinci, sağlıklı beslenme ve kitap okuma alışkanlığı kazandırılması ile ilgili çalışmalar hedeflenmektedir.

Tüm engel grubundaki çocuklardan durumu uygun olanlar; okulumuzda kaynaştırma eğitimi almaktı, özel eğitim sınıfları ve destek eğitimi yoluyla eğitim hizmetlerinden yararlanmaktadır. Ayrıca uzun süreli hasta öğrencilerimize de evde eğitim verilmektedir.

Öğrencilerimizin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla yerel ve ulusal düzeyde sportif, sanatsal ve kültürel faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Ancak mevcut durumda söz konusu faaliyetlerin izlenmesine olanak sağlayacak bir yapı bulunmamaktadır.

Öğrencilerin motivasyonunun sağlanmasının yanı sıra aidiyet duygusuna sahip olması eğitim ve öğretimin kalitesi için bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Onur ve iftihar belgesi alan öğrenci oranı da bu kapsamında temel göstergelerden biri olarak ele alınmıştır. Benzer şekilde, disiplin cezalarındaki azalış da bu bağlamda ele alınmaktadır.

Rehberlik Araştırma Merkezince kişisel, akademik ve mesleki rehberlik etkinlikleri yapılmaktadır. Çocuklara şiddet ve çocuk istismarını önlemeye yönelik yapılan etkinlikler ile maddel bağımlılığı ve zararlı alışkanlarla mücadele konusunda faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Eğitimin tüm kademelerindeki özel eğitim ve rehberlik hizmetlerinin etkiliği ve verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Bütün bireylerin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine yönelik faaliyetlere katılım oranını ve öğrencilerin akademik başarı düzeylerini artırmayı hedeflemektedir.

## Eylemler

No	Eylem ifadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
2.1.1.	LGS sınav sonuçları analiz edilerek, veriler öğretmenler kurulundan ve zümre toplantılarında yönetici ve öğretmenlerce paylaşılacak ve gerekli önlemler alınacaktır	BRANS ÖĞRETMENLERİ İDARECİ VE VELİLER	Sınav Sonrası
2.1.2	Eğitimin her kademesinde gerçekleştirilen sosyal, sanatsal ve sportif faaliyetler ve bu faaliyetlere katılan öğrenci sayısı artırılacaktır	TÜM PAYDAŞLAR	EĞİTİM SÜRESİNCE
2.1.3	Okul sağlığı ve hijyen konularında öğrencilerin, ailelerin ve çalışanların bilinçlendirilmesine yönelik faaliyetler yapılacaktır. Okulumuzun bu konulara ilişkin değerlendirmelere (Beyaz Bayrak vb.) katılmalari desteklenecektir	İDAREVE ÖĞRETMENLER	EĞİTİM SÜRESİNCE
2.1.4	Eğitim Bilişim Ağının (EBA) öğrenci, öğretmen ve ilgili bireyler tarafından kullanımını artırmak amacıyla tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek ve EBA'nın etkin kullanımının sağlanması için öğretmenlere hizmet içi eğitimle verilecektir.	BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÖĞRETMENLERİ	SENE BAŞI MESLEKİ ÇALIŞMALAR
.....			

**Stratejik Hedef 2.2. Eğitimde yenilikçi yaklaşımları kullanarak yerel, ulusal ve uluslararası projelerle; bireylerin yeterliliğini ve uluslararası öğrenci/öğretmen hareketliğini artırmak**

**Performans Göstergeleri**

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF	2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.2.a	Uygulanan yerel proje sayısı	2	4	5	6	7	8		
PG.2.2.b	“AB Proje sayısı	0	1	1	1	1	1		
PG.2.2.c	Uluslararası hareketlilik programlarına/projelerine katılan öğretmen sayısı	0	0	1	1	1			

Günümüzde yapılan çalışmaların izlenmesi-değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için hemen her alanda araştırma yapılması, yapılan araştırma sonuçlarına uygun projeler üretilmesi ve iyileştirmeler yapılması gerekmektedir. Kurumumuzun, gelişen yeni ihtiyaçlara ve kalite bekleyenlerine cevap verecek bir yapıya kavuşması gerekmektedir.

Eğitimde kalitenin artırılması amacıyla; Stratejik Yönetimin ve Planlama, yerel, ulusal ve uluslararası projeler hazırlama ve uygulama konusunda okul/kurum yöneticilerimize eğitimler verilmekte sonuçlar izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Yerel, ulusal ve uluslararası projeler ile kişilere yeni beceriler kazandırılması, onların kişisel gelişimlerinin güçlendirilmesi ve istihdam olanaklarının artırılması amaçlanıyor.

## Eylemler

No	Eylem İfadeşi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
2.2.1.	Okulumuzun stratejik yönetim yaklaşımına geçiş için yönetici ve öğretmenlere periyodik olarak stratejik yönetim ve planlama eğitimleri verilecektir	OĞRETMENLER VE İDARE	SEMINER DÖNEMLERİ
2.2.2	: AB'ye üyelik sürecinde ülkemizin eğitim ve öğretim 2020 hedeflerine yönelik çalışmalarına müdürlüğümüz personelinin ERASMUS+ programı kapsamında aktif katkı ve katılımları sağlanarak hareketlilik düzeyi artırılacaktır.	ÖĞRETMENLER VE İDARE	SEMINER DÖNEMLERİ
2.2.3	TÜBİTAK ve Bu benim Eserim Proje yarışmasına öğrenci ve öğretmenlerin katılımı artırılacaktır	ÖĞRENCİ ÖĞRETMEN VE İDARECİLER	EĞİTİM YILI BAŞINDA

## TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

STRATEJİK AMAÇ 3. Beşeri, fiziki, mali ve teknolojik yapı ile yönetim ve organizasyon yapısını iyileştirerek eğitime erişimi ve eğitimde kaliteyi artıracak etkin ve verimli işleyen bir kurumsal yapıyı tesis etmek.

Stratejik Hedef 3.1: Eğitim ve öğretim hizmetlerinin etkin sunumunu sağlamak için; yönetici, öğretmen ve diğer personelin kişisel ve mesleki becerilerini geliştirmek.

## Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	Hedef				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.3.1.a	Lisansüstü eğitimi tamamlayan personel sayısı	1	2	2	3	4	5
PG.3.2.b	Öğretmen başına yıllık mahalli hizmetçi eğitim süresi (saat)	1,9	2	2	3	3	3
PG.3.3.c.	Mahalli HİFE'ye katılan yönetici, öğretmen ve personel sayısı	4	3	3	4	5	5
PG.3.1.D	Başarı belgesi verilen personel sayısı	0	0	1	1	1	2
PG.3.1.e	Üstün başarı belgesi verilen personel sayısı	0	0	0	0	0	1
PG.3.1.f	Ödül alan personel sayısı	0	0	1	0	0	1
PG.3.1.g	Okul servis görevlilerine verilen eğitime katılımcı sayısı	0	4	4	4	4	4
PG.3.1.h	Ücretli öğretmen sayısının toplam öğretmen sayısına oranı (%)	21	18	9	9	9	0
PG.3.1.i	Norm kadro doluluk oranı%	%80	%100	%100	%100	%100	%100
PG.3.1.j	Asıl yönetici sayısının toplam yönetici sayısına oranı (%)	%50	%100	%100	%100	%100	%100
PG.3.1.k	Kadın yönetici sayısının toplam yönetici sayısına oranı	%0	%0	%0	%30	%30	%30
	Öğretmen başına düşen öğrenci sayısı	22	15	15	15	15	15

Kurumumuzun görev almasına giren konularda, faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmesi ve nitelikli ürün ve hizmet üretebilmesi için güçlü bir insan kaynağı sahip olması gerekmektedir. Bu bağlamda okulumuzun beşeri altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2024 yılı verilerine göre okulumuzda Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfında 16, 25.04.2024 tarihi itibarı ile okulumuzda toplam 2 yönetici görev yapmaktadır.

2024 yılı içerisinde mahalli olarak gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine 4 öğretmen katılmıştır. Görevlerinde üstün başarı gösteren yönetici, öğretmen ve personel mevzuatta belirlenen kriterler doğrultusunda ödüllendirilmektedir

## Eylemler

No	Eylem İfadeşi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
1.1.1.	Yönetici, öğretmen ve diğer personellerin kişisel ve mesleki gelişimi için, yıllık merkezi veya mahalli hizmetçi eğitim faaliyetlerinden en az birine katılım sağlanacaktır.	OKUL İDARESİ	EĞİTİM SÜRESİNCE
1.1.2	Bilgi birikimi ve tecrübe paylaşımını artırmak amacıyla kurum/kuruluş ve STK'larla insan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında yapılan ortak faaliyetlere katılımcı sayısı artırılacaktır.	OKUL İDARESİ	EĞİTİM SÜRESİNCE
1.1.3	Başarılı yönetici ve öğretmenlerin ödüllendirilmesi sağlanacaktır	OKUL İDARESİ	DÖNEM SONUNDA
1.1.4	İl genelindeki öğretmen zümre toplantılarına okul yöneticilerinden birinin katılım sağlanacak, alınan kararlar diğer öğretmenlerin gelişimine katkı sağlamak amacıyla okul/kurumların web sayfalarında yayımlanacaktır.	OKUL İDARESİ	DÖNEM BAŞINDA

## V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

### 2024-2028 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

Kaynak Tablosu	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam
<b>Genel Bütçe</b>	<b>3,500</b>	<b>3,500</b>	<b>4000</b>	<b>4000</b>	<b>4500</b>	<b>19,500</b>
<b>Valilikler ve Belediyelerin Katkısı</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Diger (Okul Aile Birlikleri)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>3,500</b>	<b>3,500</b>	<b>4000</b>	<b>4000</b>	<b>4500</b>	<b>19,500</b>

## VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak iki bir ayrima gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve İlçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşüslüp karara bağlanacaktır.

## EKLER:

**Öğretmen, öğrenci ve veli anket örnekleri klasör ekinde olup okullarınızda uygulanarak sonuçlarından paydaş analizi bölümü  
ve sorun alanlarının belirlenmesinde yararlanabilirsiniz.**

OKUL MUDURLUĞU 2024-2028 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK PLANI YÖNETİMİ KATILIMCILARI İÇİN

Bu anketin gerekçeli birimindeki amaç, kurumumuzun stratejik planı hazırlamak için gerekli soruları, yılsonaşımıza ait alanları tespit etmek ve gözümeye yönelik stratejileri geliştirmekdir. Emek ve katılımlarınız için şimdiden teşekkür ederim.

Ankette yer alan sorular, paydaş analizinde yer almazı ongörülen konu başlıklarını içerecek şekilde düzenlenmiştir.

Bu anketin gerekçeli birimindeki amaç, kurumumuzun stratejik planı hazırlamak için gerekli soruları, yılsonaşımıza ait alanları tespit etmek ve gözümeye yönelik stratejileri geliştirmekdir. Emek ve katılımlarınız için şimdiden teşekkür ederim.

	KARARŞIZM	KATILIMYORUM	TAMAMAN	CEVAP YOK
1	Öğretmenlerimle ihtiyac duyduğumda rahatlıkla görüşebilirim.	67	2	2
2	Okul müdürü ile ihtiyac duyduğumda rahatlıkla konuşabiliyorum.	52	7	12
3	Okulum rehberlik servisinden yeterince yararlanabiliyorum.	50	9	7
4	Okula iletişimimiz net ve isteklerimi direkt olarak alır.	49	9	4
5	Okulda kendimi güvenende hissediyorum.	68	2	1
6	Okulda öğrencicilere ilişkin alımları kararlarla bizzatın görüşüştür alır.	64	3	1
7	Öğrencimeler yemliğe ağız olarak derslerin içlenmesinde geçici yoncağızları kullanmaktadır.	45	10	12
8	Derslerde konuya göre uygun arap gereğler kullanmaktadır.	53	8	7
9	Teneffüslerde ihtiyalarnı giderebiliyorum.	41	17	10
10	Okulun içi ve dışarı temizdir.	10	50	7
11	Okulun biması ve diğer fiziki mekanlar yetkilidir.	15	25	25
12	Okul kontumda satılan malzemeler sağılıklı ve güvenlidir.	0	0	0
13	Okulumuzda yetkililerin miktarada sınırlasal ve kültürel faaliyetler düzenlemektedir.	10	25	21
14	Okulmuzun Okulu (basarılı) ve Okumsuz (basarsız) yönlerine ilişkin görüşleriniz.			

14-a Okumsuz (basarsız) Yönetimi

14-a Okumu (basarılı) Yönetimi

**OKUL/KURUM MÜDÜRLÜĞÜMÜZÜ ASAGIDAKİ HİZMETLERİNDE HANGİLERİNDE DAVA BASARIYI BULUYOR SUNUZZ?**

CEVAP YOK	KARARSIZM	KATILIMYÖRUM	KATILIMEN	HER TURNU ODULLENİMDENDE ADIL OLMA, TARAFSIZLIK VE OBJEKTİFİK EŞASLAR.	OKULDA GALİŞANLARA YONELİK SOSYAL VE KULTÜREL FAALİYETLER DÜZENLENİR.	OKULDA GALİŞANLARA YONELİK SOSYAL VE KULTÜREL FAALİYETLER DÜZENLENİR.	OKULDA GALİŞANLARLA ARASINDA AYRIM YAPILIMAMAKTADIR.	OKULUMZDA YERELDE TE TOPLUM ÜZERİNDE OLIMLU ETKİ BIRAKACAK GALİŞMALARLA YAPILIR.	YONETİCİLERİMİZ, YARDIMCILARI VE YENİLİKÇİ DÜŞÜNCELERNİN URETİMİ MESLİM TEŞVİK ETEMEDİRLER.	YONETİCİLERİMİZ, YARDIMCILARI VE YENİLİKÇİ DÜŞÜNCELERNİN URETİMİ MESLİM TEŞVİK ETEMEDİRLER.	ALANLARIMIZ VS. GALİŞANLARLA İŞBİRLİKLİ, YİLEŞİTMEMEYE AGzik VETERİNLİRLER.	OKULUMZUN OLIMLU (BASARILI) VE OLIMSUZ (BASARSIZ) YÖNLERİMLİ	14-a	
19	16	99	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14-b

14-a Olumu (Basarılı) Yönlerimiz

14-b Olumsuz (Basarsız) Yönlerimiz

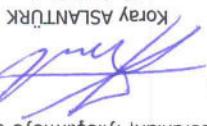
Bu anketin gerçekleştirilmesinden önce, kurumumuzun stratejik planı hazırlanırken sizlere görüşleme soruları, yiileştiirmeye açık alanlar tespit etmek ve gözümeye yönelik stratejiler geliştirmektr. Emek ve katılımlarınız için şimdiden teşekkür ederim.

Ankette yer alan sorular, paydaş analizinde yer almış olsağrılen konu başlıklarını içerecek şekilde düzenlenmiştir.

Okul Mütoduluğu 2019-2023 Stratejik Plan hazırlıkları çerçevesinde, idarenin geleceğinin şekillendirmesinde paydaşların katılımları beklenidi! bu çalışmada kurumun mevcut durumuna ve gelecekte olsağrılen konu başlıklarını içerecek şekilde düzenlenmiştir.

Katılımlarınız için teşekkür ederiz.

Kozy ASLANTÜRK  
OKUL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKUL/KURUM MÜDÜRLÜĞÜMÜZÜ ASÄGİDAYAK HİZMETLERİNDE HANGİLERİNDE DAVA BASARIYI BULUYORUŞUNUZZ?**

1	İhtiyaç duyduğumda okul galisyonları la rahatlıkla görüşebiliriyorum.	18	8	0	0
2	Bizi ilgilendiren okul duyurularını zamanında öğreniyorum.	18	8	0	0
3	Öğrencimle ilgili konularda okulda rehberlik hizmeti alabiliyorum.	18	8	0	0
4	Okula iletişim istek ve şikayetlerim direkt olarak alınıyor.	14	12	0	0
5	Öğretmenler yeminle açılık olarak derslerin içeriğinde çeşitli yöntemler kullanmaktadır.	15	11	0	0
6	Okulda yapanı kışkırtırkılarla karışıkta alınamaktadır.	0	0	0	0
7	Okulda bize işteki gibi sorunlarla karşılaştıktan sonra da bize alınıyor.	10	9	3	3
8	E-Okul Veli Bilgilendirme Sistemi ile okulun internete sayfasını dazenli olarak takip ediyorum.	10	14	0	3
9	Couşgumum okulunu sevdiğim ve öğretmenlerimle iyi anlaşmam duşunuıyorum.	0	9	4	13
10	Okul, teknik arac ve gereç yolundan yeteri donanma sahibidir.	14	11	0	0
11	Okul her zaman temiz ve bakımlıdır.	4	15	4	2
12	Okulum binişi ve diğer fiziki mekanlar yetenidir.	2	14	9	0
13	Okulumuzda yetenidir miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir.	2	16	6	0
14	Okulumuzun Okumu (basarlı) ve Okumsuz (basarsız) Yönetimine	128	130	26	23

14-a Olumsuz (Basarsız) Yönetimi

14-a Olumu (Basarlı) Yönetimi

## ÇAKIRBEY ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ

### STRATEJİK PLAN ÜST KURULU İMZA SÜRKÜŞÜ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer mevzuatın zorunluğunu kıldı ğ Çakirbey İlkokulu Müdürlüğü 2024-2028 Stratejik Planı ilgili birimlerin katkısıyla hazırlanmış ve 01.11.2023 tarihi itibarıyle yürürlüğe girmeye hazır hale getirilmiştir.

Stratejik planın uygulamaya gecebilmesi için kurum yöneticilerinin planda yer alan tüm amaç, hedef ve faaliyetleri benimsedikleri ve uygulamaya yükümlülüklerinin kabul ettiklerini imza karşılığı beyan etmeleri gerekmektedir.

Buna göre tüm yöneticilerin aşağıdaki ifade doğrultusunda stratejik planı Patnos İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Makamına gönderilmek üzere imzalamaları gerekmektedir.

“Patnos Çakirbey Ortaokul Müdürlüğü’ün 2024-2028 yılları arası kapsayan stratejik planını inceledim, tüm stratejik planın stratejik amaçları doğrultusunda uygulanması ile ilgili sorumluluk alanına giren amaç hedef ve faaliyetlerin yürütülmlesi konusunda tüm yasal sorumlulukları kabul ediyorum.”

STRATEJİK PLAN ÜST KURULU			
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ	İMZA
1	BÜNYAMİN DEMİR	MÜDÜR YRD.	
2	EMİNE GÜNDAY	ÖĞRETMEN	
3	SENA ARIK	ÖĞRETMEN	-
4	ÇETİN KOÇAK	OKUL AİLE BİRLİĞİ TEMSİLCİSİ	

OLUR  
.../.../2024  
Koray ASLANTÜRK  
Okul Müdürü

  
OLUR  
.../.../2024  
Mansur VURAL  
Patnos İlçe Milli Eğitim Müdürü

T.C

## PATNOS KAYMAKAMLIĞI

### Çakırbey Ortaokulu Müdürlüğü

01/01/2024

Sayı : 6763897-602.04 /

Konu : 2024-2028 Stratejik Planı

İlgi : Milli Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın 06/10/2022 tarih ve 60162336

(2022/21 No'lu Genelge ) sayılı yazısı

### PATNOS İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜNE

Kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirliği ve saydamlığı sağlamak üzere kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, raporlamasını ve mali kontrolü düzeltmek amacıyla şartlılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9uncu maddesinde ;

"Kamu idareleri ; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak , stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlemiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izlenme ve değerlendirilmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlar" denilmektedir.

Milli Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı ile aynı süreçte ve eş zamanlı olarak merkez teşkilatı birimleri ile Milli Eğitim Müdürleri de beş yıllık stratejik planlarını hazırlayarak uygulamaya koymuşlardır. Bakanlığımız Stratejik Planı (2024-2028) ve İl Milli Eğitim Müdürleri stratejik planlarının uygulamaya girmesiyle bu planlara uyumlu olarak İlçe Milli Eğitim Müdürleri ve okul/kurum Müdürleriinin de stratejik plan hazırlamaları İl Genelge ile uygun görülmüştür.

Stratejik yönetimin anlayışının İl, İlçe Müdürlükleri ve okul/kurumlarımıza yayılması ve bu surette yönetim uygulamalarımızda yeni bir kültürün oluşturulması amaçlanmaktadır. Makamlarınıza da uygun gördüğüngü takdirde, 2024-2028 yıllarını kapsayan Çakırbey Ortaokulu Müdürlüğü Stratejik Planı'nın uygulamaya konulmasını olurlarınıza arz ederim.

Koray ASLANTÜRK

Okul Müdürü

OLUR

...../...../2024

Mansur YILMAZ

İlçe Milli Eğitim Müdürü